



تقرير عن ما تم إنجازه من الخطة التنفيذية

للخطة الإستراتيجية ٢٠١٥-٢٠٢٠

أكتوبر ٢٠١٩ – سبتمبر ٢٠٢٠

الأهداف الرئيسية			المخرجات المحددة	الانشطة الرئيسية	مؤشرات النجاح (قابلة للقياس)	مسئولية التنفيذ	مسئول المتابعة	نسبة الانجاز المخطط %	نسبة الانجاز المتحقق %	مبررات عدم الانجاز الكامل لمخطط (ان وجد) واجراءات التصحيح
1. تنمية مهارات الجهاز الإداري			تطوير القدرة المؤسسية	1. تحديد التوصيف الوظيفي لجميع قيادات وموظفي الإدارات بالكلية بما يحقق الاهداف الاستراتيجية.	وجود التوصيف في المكاتب الإدارية	إعضاء الهيكل التنظيمي ووحدة ضمان الجودة	إدارة الكلية	100%	100%	---
2. برمجية الاعمال الادارية.				1. استخدام النظم الالكترونية لانجاز جميع المعاملات بين ادرات الكلية واعضاء هيئة التدريس والطلاب عبر شبكة الانترنت.	مخاطبات و مراسلات الكترونية. وجود قاعدة بيانات الكترونية	مكتب العميد ووحدة الارشاد الاكاديمي	ادارة الكلية،	70%	60%	عدم استكمال المشروع من قبل الجامعة

---	---	100%	رؤساء الأقسام العلمية وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع أمين الكلية	الأقسام العلمية مركز الخدمة العامة وحدة متابعة الخريجين الشئون الإدارية ادارة خدمة المجتمع وتتمية البيئة	ملف الكتروني و اخر ورقي يتضمن سجلات المستفيدين	٢. تحديث قاعدة البيانات بالكلية لمساعدة الادارة في عملية اتخاذ القرارات الصائبية.		
ضعف شبكة الانترنت للجامعة لتسهيل عملية التسجيل	50%	100%	وكيل الكلية لشئون الطلاب	ادارة شون الطلاب ووحدة الارشاد الاكاديمي	ملفات إلكترونية وورقية لسجلات الطلاب	٣. تطوير وتحديث ادارة شئون الطلاب لسرعة انجاز عمليات القبول والتسجيل والإرشاد الطلابي.		
---	100%	100%	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وشئون البيئة	وحدة التدريب	سجلات التدريب بوحدرة التدريب ووحدة ضمان الجودة	٤. وضع خطط تدريبية لجميع الموظفين والفنيين بالكلية.		
تعطل بعض اعمال الصيانة في بعض الادوار نظرا لجائحة كورونا	80%	100%	أمين الكلية وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وشئون البيئة	الورش الفنية مركز الخدمة المجتمع	تدوين ماتم عمل صيانة له بجميع إدارات وحدات الكلية	١. اجراء عمليات الصيانة الدورية المستمرة لمرافق ومباني الكلية بدرجة عالية من الجودة		٣. التجديد والتحديث والمحافظة على البنية التحتية للكلية
التعثر في التعاقد مع هيئات تختص بالتعامل مع مخلفات المعامل و الاكتفاء بالتعاون مع محرقة كلية الطب للتخلص من النفايات البيولوجية	80%	100%	رؤساء الأقسام العلمية وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وشئون البيئة	الأقسام العلمية وحدة ادارة الازمات والكوارث	وجود آلية تفصيلية للتخلص من النفايات	٢. تطبيق النظم المتبعة دوليا في التعامل مع مخلفات المعامل من حيث عمليات التخلص والتدوير.		

---	100%	100%	الأقسام العلمية	الأقسام العلمية - وحدة ضمان الجودة	مراجعة المقررات الدراسية دوريا بمجالس الأقسام ووحدة ضمان الجودة	1. الاستمرار في تطبيق المعايير الأكاديمية للهيئة القومية لضمان جودة التعليم.		4. اعتماد الكلية من قبل الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد.
	100%	100%	إدارة الكلية	عميد الكلية وكلاء الكلية رؤساء الأقسام وحدة ضمان الجودة	تقارير معتمده للمراجعات الداخلية محاضر اجتماعات الفريق التنفيذي لوحة الجودة قرارات مجالس ادارة الوحدة قرارات مجالس الأقسام قرارات اللجان المنبثقة من مجلس الكلية قرارات مجلس الكلية	2. تفعيل الآليات واللوائح للحفاظ على استمرارية الجودة.		

الأهداف الرئيسية	المخرجات المحددة	الأنشطة الرئيسية	مؤشرات نجاح (قابلة للقياس)	مسئولية التنفيذ	مسئول المتابعة	نسبة الانجاز المخطط %	نسبة الانجاز المتحقق %	مبررات عدم الانجاز الكامل لمخطط (ان وجد) واجراءات التصحيح
٥- التطوير المستمر للمقررات العملية والنظرية	التميز في العملية التعليمية طبقا للمعايير الاكاديمية القومية والعالمية	١. مراجعة وتعديل واطافة موضوعات جديدة بالمقررات الدراسية.	مؤشرات نجاح (قابلة للقياس)	لجان البرامج التعليمية بالأقسام	مجالس الأقسام	%١٠٠	%١٠٠	---
		٢. إنشاء برامج دراسية جديدة تتواءم مع احتياجات سوق العمل.	مؤشرات نجاح (قابلة للقياس)	لجان البرامج التعليمية بالأقسام	مجالس الأقسام إدارة الكلية	%١٠٠	%١٠٠	----
		الاعتماد في التدريس على الكتب والمراجع العلمية المجازة من دور النشر العلمية المتخصصة.	مؤشرات نجاح (قابلة للقياس)	لجان البرامج التعليمية بالأقسام	رؤساء الأقسام العلمية وكيل الكلية للدراسات	%١٠٠	%١٠٠	---
		استكمال تطوير وتحديث معامل الكلية بالأجهزة والتقنيات الحديثة بما يتواءم مع المستجدات التكنولوجية.	مؤشرات نجاح (قابلة للقياس)	ادرة التوريدات الأقسام العلمية	إدارة الكلية	%١٠٠	%٨٠	ضعف الميزانية



1969

تم رفع جميع المقررات على منصة الكلية الإلكترونية	%١٠٠	%١٠٠	إدارة الكلية	الأقسام العلمية وحدة التعليم الإلكتروني بالجامعة	وجود بيان بعدد المقررات الإلكترونية وجود مخاطبات لتفعيل المقررات الإلكترونية	استكمال نشر المقررات الدراسية إلكترونياً على شبكة الانترنت.	
تم التدريس عن بعد باستخدام برنامج ميكروسوفت تيم و برنامج الزووم و ذلك للتعامل مع الاجراءات الاحترافية المترتبة على جائحة كورونا	%١٠٠	%١٠٠	إدارة الكلية	التوريدات الخدمات الفنية	وجود اساليب التدريس بقاعات التدريس النظرية والعملية	تطوير اساليب التدريس والايضاح	
تعطلت بعض الدورات نتيجة جائحة كورونا	%٨٠	%١٠٠	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة	وحدة التدريب	كشوف حضور الدورات التدريبية و ما تم انجازه من الخطة التدريبية	وضع الخطط التدريبية لتنمية القدرات التدريسية والبحثية لأعضاء هيئة التدريس	٦. رفع كفاءة التميز لدى أعضاء هيئة التدريس
ضعف مساهمة الفئات المستهدفة في الإشتراك في برامج الجودة	%٥٥	%٥٥	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة	وحدة التدريب	استبيانات وتقارير الدورات	وضع الليات لقياس مردود دورات التدريب على أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة لضمان الفاعلية.	
تعطلت الكثير من المؤتمرات نتيجة جائحة كورونا	%٩٠	%١٠٠	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا	ادارة العلاقات الثقافية	فرار زيادة نصيب عضو هيئة التدريس لحضور المؤتمرات و زيادة الدعم المادى	تحفيز اعضاء هيئة التدريس على المشاركة في المؤتمرات العلمية العالمية والمحلية وتبادل الزيارات العلمية.	

						تطوير إدارة رعاية الشباب بالكلية وتوفير الموارد المالية للأنشطة الطلابية.	تنمية القدرات العلمية والثقافية للطلاب.					
						تقارير بالأنشطة الطلابية		اداره رعاية الشباب	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب	%١٠٠	%١٠٠	---
						تقارير بالأنشطة الطلابية ومهام لجنة البرامج		اداره رعاية الشباب	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب	%١٠٠	%١٠٠	----
						تضمين مقرر ثقافة الجودة ضمن اللانحة الدراسية للكلية		الاقسام العلمية	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب	%١٠٠	١٠٠%	----
						ضرورة الإهتمام بالطلاب المتميزين علميا عن طريق وضع خطة سنوية لإشراكهم في المسابقات والنشاطات العلمية والثقافية الإقليمية والدولية.						
						تقرير من رعاية الشباب عن اشتراك عدد من الطلاب في المسابقات- حصول الطلاب جوائز						
						وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب						
						%٨٠	%١٠٠	تعطل المسابقات نتيجة جائحة كورونا				



1969



تم التعامل من الطلاب المتعثرين هذا العام الكترونيا و اتاحة الفرصة للطلاب للتواصل مع اعضاء هيئة التدريس و اعادة فرص تحميل الابحاث المؤهلة للنجاح مما أدى الى ارتفاع نسب النجاح هذا العام	%١٠٠	%١٠٠	الأقسام العلمية وكييل الكلية لشئون التعليم والطلاب	المرشدين الأكاديميين- رعاية الشباب	وجود الية لدعم الطلاب المتعثرين	وضع خطط لرفع المستوى العلمي للطلاب المتعثرين دراسيا وإيجاد حلول لمشاكلهم الدراسية والاجتماعية.	
----	%١٠٠	%١٠٠	إدارة اكلية - وحدة الإرشاد	إدارة اكلية - وحدة الإرشاد- المرشدين الأكاديميين	وجود الية لتوعية الطلاب بأهمية اختيار التخصص- اللقاء السنوي مع الطلاب الجدد	توعية الطلاب بأهمية إختيار التخصص المناسب لقدراتهم العملية الفردية.	
عدم ورود التمويل المطلوب	%٣٠	%٨٠	إدارة الكلية	إدارة الجامعة إدارة الكلية	وجود خطة لمبني جديد	وضع خطة لإنشاء قاعات ومعامل دراسية جديدة.	

---	%١٠٠	%١٠٠	إدارة الكلية	إدارة الكلية وحدة ضمان الجودة	وثيقة توضح النسبة وحدة ضمان الجودة	الإلتزام بالمعايير العالمية في النسبة العددية بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب في العملية التعليمية.	
تم تنفيذ خطة التباعد و الاجراءات الاحترافية المتبعة لتجنب خطر جائحة كورونا	%١٠٠	%١٠٠	رؤساء الأقسام العلمية	لجان الجداول بالاقسام	الجدول الدراسي - وحدة ضمان الجودة	تقسيم الطلاب إلى مجموعات دراسية صغيرة بحيث يتم التواصل الفعال مع عضو هيئة التدريس.	
لم تتم اللقاءات تنفيذا للإجراءات الاحترافية لجائحة كورونا	---	%٧٠	وكيل الكلية لخدمة المجتمع	ادارة الكلية، الوحدة الإدارية لخدمة المجتمع	سجلات بالحضور وتغذية راجعة	تنظيم لقاءات ثقافية مع قادة الفكر والعلم المرموقين بالمجتمع.	٩- تنمية وتعميق قيم الانتماء الوطني والمحافظه على المبادئ والقيم الأصيلة للمجتمع.
الميزانية و لائحة الكلية وجائحة كورونا	%٦٠	%١٠٠	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب وكيل الكلية لخدمة المجتمع	ادارة رعاية الشباب، الوحدة الإدارية لخدمة المجتمع	سجلات بالحضور	تحفيز إشترك الطلاب في المعسكرات والندوات الجامعية.	
ضيق الوقت نتيجة الدراسة بنظام الساعات المعتمدة وجائحة كورونا	%٦٠	%١٠٠	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب	اتحاد الطلاب ادارة رعاية الشباب	سجلات بالحضور تغذية راجعة	إشترك الطلاب في معسكرات إعداد القادة.	

مؤشرات نجاح (قابلة للقياس)	الانشطة الرئيسية	المخرجات المحددة	الأهداف الرئيسية	مسئولية التنفيذ	مسئولية المتابعة	نسبة الانجاز		ميررات عدم الانجاز الكامل لمخطط (ان وجد) واجراءات التصحيح
						المخطط %	نسبة الانجاز المتحقق %	
اعتماد مجالس الأقسام والكلية ككتيبات جديدة ان وجدت	1. تحديد النقص في التخصصات البحثية الحديثة.	تطوير منظومة البحث العلمي	10- تطوير وتحديث وانشاء برامج دراسات عليا جديدة.	لجان الدراسات العليا بالاقسام ومجالس الاقسام	وكيل الكلية للدراستات العليا	100%	60%	بدء اعداد اللائحه الجديده
مخاطبات	2. مخاطبة البعثات لإعادة ترتيب الأولويات في نظام البعثات الخارجية والإشراف المشترك والمهام العلمية.			العلاقات الثقافية	وكيل الكلية للدراستات العليا	100%	40%	ثبات الخطط البحثية بالوزارة

النقص في الأجهزة الحديثة	%٥٠	%١٠٠	مجالس الأقسام وكيل الدراسات	أعضاء هيئة التدريس	خطة بحثية للكلية- بيان بالتسجيلات - وكيل الكلية للدراسات العليا	توجيه طلاب الدراسات العليا نحو اجراء البحوث التطبيقية والتكنولوجية ذات العائد الإقتصادي وتنمية المجتمع والمحافظة على البيئة.	
ضعف الميزانية المخصصة للبحث العلمي.	%٣٠	%١٠٠	وكيل الكلية للدراسات العليا	وكيل الكلية للدراسات العليا - الأقسام العلمية.	توافر المعامل البحثية	وضع خطة لتزويد المعامل البحثية بأحدث تقنيات البحث العلمي	تطوير المعامل البحثية بالكلية - ١١
ضعف الامكانيات البحثية التنافسية	%٠	%١٠٠	عميد الكلية	وكيل الكلية للدراسات العليا	مخاطبة الأقسام العلمية	إنشاء مراكز بحثية تنافسية متخصصة ومتميزة.	
تفعيل الاتفاقيات محدود	%٤٠	%١٠٠	عميد الكلية	اقسام الكلية العلاقات الثقافية	وجود الية لتفعيل الاتفاقيات	توقيع الاتفاقيات العلمية مع المراكز العلمية البحثية العالمية المتخصصة والتميزة.	١٢- تعزيز الشراكة العلمية والتعاون الدولى فى مجالات البحث العلمى.

--	%١٠٠	%١٠٠	وكيل الكلية الدراسات العليا	العلاقات الثقافية	زيادة عدد المشاريع البحثية	تشجيع أعضاء هيئة التدريس على التقدم بمشاريع بحثية للمانهة داخليا وخارجيا للحصول على التمويل اللازم.	
- عدم ادراج المجلة في قائمة البحوث للجان الترقية	%٣٠	%١٠٠	وكيل الكلية الدراسات العليا	هيئة اصدار المجلة	وجود مخاطبات - وجود إصدارات الالكترونية حديثا للمجلة وجود الية للاشتراك الالكتروني في قواعد البيانات العالمية	الإهتمام بمجلة الدلتا للعلوم التي تصدرها الكلية ووضعها في مصاف المجلات العلمية العالمية المتخصصة للنشر العلمي.	
---	%١٠٠	%١٠٠	وكيل الكلية الدراسات العليا	وكيل الكلية الدراسات العليا- الأقسام العلمية	وجود خطة بحثية موثقة للتعاون البحثي بين الأقسام وبين المجتمع الخارجي	تحفيز أعضاء هيئة التدريس على إجراء البحوث المشتركة بين التخصصات المختلفة. توسعة التعاون في مجال البحث العلمي مع الشركاء المجتمعيين	١٣- تنمية روح وثقافة فريق العمل البحثي لدى أعضاء هيئة التدريس.

			مسئولية المتابعة	مسئولية التنفيذ	مؤشرات نجاح (قابلية للقياس)	الانشطة الرئيسية	المخرجات المحددة	الأهداف الإستراتيجية
مبشرات عدم الانجاز الكامل لمخطط (ان وجد) واجراءات التصحيح	نسبة الانجاز المتحقق %	نسبة الانجاز المخطط %						
---	100%	100%	عميد الكلية وكيل شئون البيئة	مكتب العميد الوحدة الإدارية لخدمة المجتمع	محاضر مجلس الكلية بمشاركة اعضاء من المجتمع الخارجي بروتوكولات تعاون واتفاقيات	تعزيز سبل التعاون مع الشركاء المجتمعيين في عمليات البحث والتطوير لخدمة البيئة.	تعزيز المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة المحلية	14. تم تطوير وثيقة وثقافة خدمة المجتمع لدى اعضاء هيئة التدريس والطلاب.
---	100%	100%	عميد الكلية	وحدة خدمة المجتمع وحدة ضمان الجودة	مخاطبات للمجتمع الخارجي - محاضر اجتماعات اللجنة	إنشاء لجنة استرشادية للاتصال المجتمعي داخل الكلية.		
ضيق وقت الدراسة بنظام الساعات المعتمده	50%	100%	وكيل شئون البيئة	الوحدة الإدارية لخدمة المجتمع	سجلات بالحضور استبيانات	تنظيم برامج للعمل التطوعي يشارك فيها الطلاب وأعضاء هيئة التدريس.		
ضعف المشاركة المجتمعية ورجال الأعمال	60%	100%	عميد الكلية	وحدة تسويق البحوث	- اعتماد انشاء وحدة تسويق البحوث للخدمات المجتمعية و البرامج التعليمية - ندوة تقليل الفجوة بين الصناعة و	تسويق البحوث العلمية التطبيقية لأعضاء هيئة التدريس للشركاء المجتمعيين.	15. تعظيم مساهمة الكلية في الاستشارات العلمية وخدمة البيئة	

					البحث العلمي: آفاق و تحديات		
---	100%	100%	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة	مركز الخدمة العامة الوحدة الإدارية لخدمة المجتمع	موافقة مجلس الكلية بتاريخ اغسطس 2018 على توصيات تقرير وحدة ضمان الجودة بزيادة الخدمات المقدمة وزيادة الاعلان عنها	تطوير دور مركز الخدمة العامة بالكلية والوحدات التابعة (دليل الكلية العلوم للخدمات المجتمعية والوحدات ذات الطابع الخاص).	
---	70%	100%	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة	الوحدة الأدارية لخدمة المجتمع	استبيانات وتغذية راجعه	تحديد ومعرفة المشكلات البيئية للمجتمع المحيط (محافظات وسط الدلتا)	
عدم إقبال الشركات علي الإستثمار في مجال البحث العلمي	60%	100%	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة	الوحدة الأدارية لخدمة المجتمع	اتفاقيات معتمده	وضع خطة لإتاحة الفرصة للشركات لعمل معارض لأنشطتها ومنتجاتها بالكلية	
التعثر في التعاقد مع هيئات تختص بالتعامل مع مخلفات المعامل	80%	100%	رؤساء الاقسام وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة	وحدة ادارة الأزمات والكوارث - الاقسام العلمية	تقارير ومحاضر	تطبيق المعايير المتبعة عالميا في التعامل مع المخلفات الكيميائية والبيولوجية من حيث عمليات التخلص والتدوير.	١٢. تطبيق المعايير العالم ية للحفاظ على البيئة داخل وحدات ومعامل الكلية.

---	%٦٠	%١٠٠	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة	الأقسام العلمية -وحدة إدارة الأزمات والكوارث	تقارير ومحاضر	إنشاء نظام لإستيفاء بيانات الأمان للمواد المعملية وقواعد تخزين المواد الكيميائية والعينات البيولوجية.	١٧. متابعة الخريجين و آليات التواصل الفعال معهم.
---	%١٠٠	%١٠٠	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة	وحده متابعه الخريجين	تقارير استبيانات	تنظيم ملتقى توظيفي للخريجين.	
---	%٩٠	%١٠٠	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة	وحده متابعه الخريجين	الموقع الالكتروني للوحة والكلية	إنشاء قاعدة بيانات خاصة بالخريجين ونشرها على شبكة المعلومات الدولية.	
لم تتم نظرا لجائحة كورونا	%٦٠	%١٠٠	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة	وحده متابعه الخريجين	كشوف بالحضور، تغذية راجعه	تنظيم دورات علمية وتدريبية متخصصة للارتقاء بمستوى الخريجين.	

		نسبة الانجاز المخطط %	مسئول المتابعة	مسئولية التنفيذ	مؤشرات نجاح (قابلة للقياس)	الانشطة الرئيسية	المخرجات المحددة	الأهداف الرئيسية
مبررات عدم الانجاز الكامل لمخطط (ان وجد) واجراءات التصحيح	نسبة الانجاز المتحقق %							
الدعم المادي	%٥٠	%١٠٠	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة	مدير وحدة التحاليل الدقيقة	خطة تطوير معتمدة	تحديث وحدة التحاليل الدقيقة بالأجهزة والتقنيات الحديثة للمساهمة فى الإستشارات العلمية والتحاليل المعملية.	تنمية الموارد الذاتية للكلية	زيادة الموارد المالية للكلية -
تفعيل الخطة كاملة	%٦٠	%١٠٠	عميد الكلية	الوحدة الحسابية مركز الخدمة العامة (اللجان التنفيذية للبرامج الخاصة)	خطة تطوير معتمدة	وضع خطة لتنمية الموارد الذاتية بالكلية.		

قائم بعمل عميد الكلية

ا.د. أحمد عبد العظيم السباعي

مدير وحدة ضمان الجودة

ا.د. محمد محمود حمدى

